

上海市普陀区国有资产监督管理委员会文件

普国资委〔2025〕4号

对区政协十五届五次会议第155063号提案的 会办意见

区发改委：

张冠希代表提出的关于打造特色产业集群，加速盘活闲置资产的建议收悉，经研究，现将会办意见函告如下：

区国资委一直督促国有企业盘活存量资产，2023年12月制定的《普陀区属国有企业不动产管理办法》，里面明确企业要按照高质量发展与节约集约用地要求，推动企业落实存量土地资源盘活利用工作要求，持续推进存量不动产确权补证，积极参与支持市区两级城市更新。围绕普陀区空间发展布局，以产业导入

为重点推动企业存量不动产盘活利用，引导企业空间资源优先承载重点培育产业，推进不动产业态调整和转型升级。加快调整、置换、处置零星物业资产和闲置不动产，及时清盘回笼资金，支撑企业主业发展。推进企业探索创新土地房屋高效利用的机制，探索使用创新金融工具，形成“资金-资产-资本”造血循环，切实发挥国有企业在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的科技创新、产业引领和安全支撑作用。

近年来，区国资委指导系统企业通过拓展招租方式，调整租金策略，对不动产改造升级等措施，提升出租率。指导系统企业将商务楼宇信息上传至区重点企业运行平台，用于全区招商引资。指导系统企业坚决打赢国企改革攻坚战，按照“企业处置合规、有价资产置出、人员合理安置”的原则，研究制定非正常经营企业清理方案，集中力量清理“壳体”、“僵尸”、“虚投”等非正常经营企业，加快非主业企业、非优势业务剥离和低效无效资产处置，以公司制改制、吸收合并等方式盘活存量资产，实现资源集约发展，推动国有企业快速全面止损、有效化解潜在风险、提升国企发展效能。

将来，区国资委将探索研究国有资产证券化，鼓励区属企业积极对接金融机构研究选取合适标的资产，以盘活资产，提升融资效率，优化国有资本结构。

以上意见供你单位统一答复代表时参考。

上海市普陀区国有资产监督管理委员会

2025年3月19日

联系人：杨寅 联系电话：52564588-4756

联系地址：大渡河路1668号3号楼7楼

邮政编码：200333

上海市普陀区国有资产监督管理委员会 2025年 月 日印发

